

## Sociétés du Groupe

---

### Télévision numérique

#### Nagravision

Solutions logicielles intégrées de sécurisation pour les opérateurs de TV numérique et les fournisseurs de contenus.



#### Nagra France

Solution intégrée d'accès conditionnel à la TV numérique. Centre de compétence MediaGuard.



#### NagraStar

Contrôle d'accès et cartes à puce utilisées par le système de télévision par satellite américain DISH Network d'EchoStar et ses affiliés. Joint-venture avec EchoStar (USA).



#### OpenTV

Solutions middleware pour la mise en œuvre de services de télévision avancés comprenant la télévision interactive et la publicité interactive et ciblée. Dans le Groupe Kudelski depuis début 2007.



#### Nagra Plus

Système de sécurisation pour la télévision à péage analogique. Concepts novateurs réalisés en collaboration avec Canal+. Joint-venture avec Canal+ (F).



#### SmarDTV

Solutions amovibles d'accès à la télévision payante pour les appareils numériques (CAMs).



#### NagraCard

Technologies de sécurisation par cartes à puce pour la TV numérique et d'autres applications, notamment en accès physique.



### Quative

Plate-forme IPTV clés en main de dernière génération comprenant la protection, la gestion et la distribution de contenus.



### Abilis Systems

Circuits intégrés pour la télévision numérique et les communications sans fil. Centre de compétence en circuits intégrés mixtes digital/analogique.



### NagraID

Développement et production de modules et de cartes à puce pour les systèmes d'identification avec et sans contact.



### Nagra Trading

Gestion de l'activité set-top box (décodeurs) de Kudelski.



### Leman consulting

Gestion des brevets et de la propriété intellectuelle.



---

### Accès public

### SkiData

Solutions intégrées d'accès et de gestion pour les parkings, les sites de sport, de culture, de divertissement et d'exposition, ainsi que pour les remontées mécaniques (ski).



### polyright

Systèmes de cartes à puce multifonctions sécurisées pour hôpitaux, universités et entreprises. Joint-venture avec le groupe Securitas



---

### Audio

### Nagra Audio

Enregistreurs numériques portables pour les professionnels, produits dans le secteur Hi-Fi haut de gamme.



## Aperçu historique

---

**1951**

Création de l'entreprise par Stefan Kudelski et naissance du premier enregistreur portable, le Nagra I.

**1958**

Sortie du Nagra III, enregistreur mythique du cinéma.

**1986**

Entrée en bourse de la société.

**1989**

Canal+ adopte le système de contrôle d'accès de Kudelski pour la télévision à péage.

**1991**

André Kudelski succède à Stefan Kudelski au poste de président et CEO du Groupe Kudelski.

Premier million de décodeurs analogiques atteint. Les systèmes de télévision à accès contrôlé deviennent le «core business» du Groupe.

**1992**

Création de Nagra+, société commune avec Canal+.

Sortie du Nagra D, le premier enregistreur professionnel digital portable à quatre pistes.

**1995**

Première commande d'un système Nagravision numérique par EchoStar marquant le démarrage des activités de Nagravision sur le marché nord-américain.

**1996**

Conversion complète de l'emprunt convertible (1986-1996) dans le cadre d'une OPE.

**1997**

Le secteur de la télévision à péage numérique passe au premier plan des activités de la société.

Nagra Audio lance une gamme de produits Hi-Fi haut de gamme.

**1998**

Création de NagraStar, société commune avec EchoStar, et de NagraCard.

Augmentation de capital et première opération de splitting indirect du titre Kudelski (5 + 1).

**1999**

La société se structure en holding.

L'action Kudelski est introduite sur le marché principal de SWX Swiss Exchange.

---

## 2000

Investissement dans polyright.

Augmentation de capital et deuxième opération de splitting indirect (10 + 2).

## 2001

Le Groupe réalise des acquisitions dans le domaine de l'accès public (SkiData, Ticketcorner) et dans celui de la télévision numérique (Lysis, Livewire).

Les actions Kudelski sont splittées par 10.

Lancement d'un emprunt convertible de USD 325 millions. L'opération est largement sursouscrite.

## 2002

Après une période de croissance ininterrompue de dix ans, le Groupe subit l'impact de la crise du marché de la télévision, en particulier en Europe, et d'une évolution défavorable du marché des changes. La société revoit ses structures en profondeur.

Création de la Holding Nagra Public Access (regroupant SkiData, polyright et Ticketcorner).

## 2003

Redressement du marché de la télévision numérique.

Acquisition de la ligne de produits MediaGuard (appartenant à Canal+ Technologies) et création de Nagra France.

## 2004

Résultats records: le Groupe triple son chiffre d'affaires en TV numérique en Europe et le double presque en Amérique.

## 2005

Remboursement anticipé de l'emprunt convertible de USD 325 millions et émission d'un nouvel emprunt convertible de CHF 350 millions.

Création de la société Quative (TV sur Internet).

Nouvelle structure de Nagra Public Access et retour aux chiffres noirs de l'entité.

Cession du contrôle de Ticketcorner.

Succès du nouvel amplificateur pyramidal Nagra PMA.

## 2006

Résultats financiers records.

Investissements stratégiques pour le développement de l'écosystème de TV numérique.

Acquisition de l'activité DTV de SCM Microsystems donnant lieu à la création de SmarDTV.

Intensification de la Recherche et du Développement avec un accent sur la protection du contenu, de la TV sur Internet et la TV mobile.

Premiers déploiements de masse de systèmes Nagra Mobile pour accéder à des contenus TV sur téléphone portable.

## 2007

Le Groupe devient leader du middleware et de l'interactivité en TV numérique avec l'acquisition du contrôle d'OpenTV.

Adoption massive sur les marchés des nouvelles solutions telles que IPTV et Mobile TV.

Lancement de nouvelles familles de solutions de sécurisation.

Excellents résultats de Nagra Public Access.

Succès du lecteur CD Nagra.

## Adresses

---

**Groupe Kudelski**  
Siège social

**Holding**  
**Kudelski SA**  
22-24, route de Genève  
Case postale 134  
1033 Cheseaux  
Suisse  
Tél. + 41 21 732 01 01  
Fax + 41 21 732 01 00  
info@nagra.com  
www.nagra.com

---

**TV numérique**

**Nagravision SA**  
22-24, route de Genève  
Case postale 134  
1033 Cheseaux  
Suisse  
Tél. + 41 21 732 01 01  
Fax + 41 21 732 01 00  
nagravision@nagra.com  
www.nagravision.com

**Nagra France SAS**

28, rue du Colonel Pierre Avia  
75015 Paris  
France  
Tél. + 33 1 70 71 60 00  
Fax + 33 1 70 71 62 66  
info@nagra.fr  
www.nagra.fr

**Bureaux**

Espagne, Italie

**Nagravision GmbH**

Oskar-Messter-Strasse 29  
85737 Ismaning/München  
Allemagne  
Tél. + 49 89 962 896 0  
Fax + 49 89 962 896 99  
nagravision.germany@nagra.com

**Nagra Kudelski (GB) Ltd**

1<sup>st</sup> Floor Knightway House  
Park Street  
Bagshot  
Surrey GU19 5AQ  
Royaume-Uni  
Tél. + 44 (0)1276 455 860  
Fax + 44 (0)1276 479 605

**Nagravision Asia Pte Ltd**

8, Shenton Way, #34-02  
Singapore 068811  
Singapour  
Tél. + 65 6829 0800  
Fax + 65 6829 0801  
nagravision.asia@nagra.com

**Bureaux**

Shanghai, Pékin, Hong Kong

**Nagra USA Inc.**  
841, Apollo Street  
Suite 300  
El Segundo, CA 90245  
Etats-Unis  
Tél. + 1 310 335 5225  
Fax + 1 310 335 5227  
nagravision.usa@nagra.com

**Bureaux**  
USA (Atlanta), Brésil

**NagraStar, LLC.**  
90, Inverness Circle East  
Englewood, CO 80112  
Etats-Unis  
Tél. + 1 303 706 5700  
Fax + 1 303 706 5719  
info@nagrastar.com

**OpenTV, Corp.**  
275, Sacramento Street  
San Francisco, CA 94111  
Etats-Unis  
Tél. + 1 415 962 5000  
Fax + 1 415 962 5300  
www.opentv.com

**Bureaux**  
Etats-Unis, Royaume-Uni,  
France, Israël, Chine,  
Japon, Australie,  
Singapour

**Nagra Plus SA**  
22-24, route de Genève  
Case postale 134  
1033 Cheseaux  
Suisse  
Tél. + 41 21 732 01 01  
Fax + 41 21 732 01 00  
nagrapius@nagra.com  
www.nagrapius.com

**NagraCard SA**  
22-24, route de Genève  
Case postale 134  
1033 Cheseaux  
Suisse  
Tél. + 41 21 732 05 60  
Fax + 41 21 732 05 61  
nagracard@nagra.com  
www.nagracard.com

**Quative Ltd.**  
8, The Square  
Stockley Park  
Uxbridge UB11 1FW  
Royaume-Uni  
Tél. + 44 208 610 6000  
Fax + 44 208 610 6076  
info@quative.tv  
www.quative.tv

**NagraID SA**  
Le Crêt-du-Loche 10  
Case postale 1161  
2301 La Chaux-de-Fonds  
Suisse  
Tél. + 41 32 924 04 04  
Fax + 41 32 924 04 00  
info@nagraID.com  
www.nagraID.com

**Abilis Systems Sàrl**  
18, Chemin des Aulx  
1228 Plan-Les-Ouates/  
Genève  
Suisse  
Tél. + 41 22 706 19 30  
Fax + 41 22 706 19 49  
info@abilis.com  
www.abilis.com

**SmarDTV SA**  
22-24, route de Genève  
Case postale 134  
1033 Cheseaux  
Suisse  
Tél. + 41 21 732 04 04  
Fax + 41 21 732 04 15  
info@smardtv.com  
www.smardtv.com

**Bureaux**  
France, Allemagne,  
Singapour

**Nagra Trading SA**  
22-24, route de Genève  
Case postale 134  
1033 Cheseaux  
Suisse  
Tél. + 41 21 732 01 01  
Fax + 41 21 732 01 00  
info@nagra.com

**Nagra-Thomson Licensing SA**  
46, quai Alphonse-Le-Gallo  
92100 Boulogne-Billancourt  
France  
Tél. + 33 1 4186 6859  
Fax + 33 1 4186 5638

---

## Accès public

**Holding**  
**Nagra Public Access AG**  
Baarerstrasse 43  
6304 Zug  
Suisse  
info-npa@nagra.com

**Siège social**  
**SkiData AG**  
Untersbergstrasse 40  
5083 Grödig/Salzburg  
Autriche  
Tél. + 43 6246 888-0  
Fax + 43 6246 888-7  
info@skidata.com  
www.skidata.com

**Bureaux**  
Suisse, France,  
Allemagne, Italie,  
Belgique, Espagne,  
Pays-Bas, Suède,  
Etats-Unis, Japon,  
Emirats Arabes Unis

**polyright SA**  
10, rue de l'Industrie  
Case postale 1146  
1951 Sion  
Suisse  
Tél. + 41 27 323 0910  
Fax + 41 27 323 0911  
info@polyright.com  
www.polyright.com

---

## Audio

**Nagra audio**  
Nagravision SA  
22-24, route de Genève  
Case postale 134  
1033 Cheseaux  
Suisse  
Tél. + 41 21 732 01 01  
Fax + 41 21 732 02 12  
www.nagraaudio.com

**Bureaux**  
France, Royaume-Uni,  
Etats-Unis

---

## Autres

**Leman Consulting SA**  
31, chemin de Précossy  
1260 Nyon  
Suisse  
Tél. + 41 22 363 78 78  
Fax + 41 22 363 78 70  
info@leman-ips.ch  
www.lemanconsulting.ch

**Gestion de projet**

Corporate Communications, Kudelski Group

**Conception, rédaction (hors Rapports financiers)**

Catherine Hugon Communications, [www.chcom.ch](http://www.chcom.ch)  
Desrochers Communication

**Design**

messi & schmidt

**Impression**

Imprimeries Réunies Lausannoises, Renens, Suisse

**Photographie**

Fred Merz et Jean Revillard/Rezo  
François Panchard/Arolle Production  
Archives du Groupe Kudelski  
gettyimages, Corbis, Shutterstock, Sunflower Imaging

Ce rapport est publié en français et traduit en anglais.

Imprimé en Suisse

© Kudelski SA 2008

## Impressum

**Clause de non-responsabilité**

Certaines des déclarations contenues dans ce document se réfèrent à l'avenir, y compris et sans limitations, des déclarations prospectives qui font état d'événements, de tendances, de plans ou d'objectifs futurs. Ces déclarations sont sujettes à des risques et à des incertitudes, connues ou inconnues, ainsi qu'à d'autres facteurs qui pourraient modifier matériellement les résultats réels ainsi que les plans et objectifs par rapport à ce qui a été exprimé ou sous-entendu dans les déclarations se référant à l'avenir. Des facteurs tels que les conditions économiques générales, la performance des marchés financiers, les facteurs liés à la concurrence ou les modifications de dispositions légales et de réglementations, peuvent avoir une influence sur les résultats ainsi que sur l'atteinte des objectifs.